

UNIVERZITET U BIHAĆU

telefon/faks: 387 (0) 37 222-022
adresa: Pape Ivana Pavla II 2/II,
77000 Bihać
e-mail: kabinetrektora@unbi.ba



UNIVERSITY OF BIHAC

phone/fax: 387 (0) 37 222-022
address: Pape Ivana Pavla II 2/II,
77000 Bihać
e-mail: kabinetrektora@unbi.ba

S E N A T

Broj: 06-4693/23
Bihać, 30.10.2023.

Na osnovu članova 5. i 61. Statuta Univerziteta u Bihaću, a u vezi s Odlukom Odbora broj 09-4125/23 od 3.10.2023. godine, na LXXXIII (osamdesettrećoj) redovnoj sjednici Senata Univerziteta u Bihaću održanoj 30.10.2023. godine, donesena je

ODLUKA o usvajanju Izvještaja o realizaciji Akcionog plana Univerziteta u Bihaću

I

Usvaja se Izvještaj o realizaciji Akcionog plana Univerziteta u Bihaću, pripremljen od strane Centra za osiguranje kvaliteta i internu evaluaciju Univerziteta u Bihaću i usvojen od strane Odbora za osiguranje kvaliteta na Univerzitetu u Bihaću.

II

Izvještaj o realizaciji Akcionog plana (broj 09-4125-1/23 od 3.10.2023.) je sastavni dio ove Odluke.

III

Izvještaj će se, u skladu s Pravilnikom o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa USK, dostaviti Ministarstvu obrazovanja, nauke, kulture i sporta USK na znanje i objaviti na web stranici Univerziteta.

IV

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik Senata
Prof.dr. Fadil Islamović

Dostavljeno:

1. Ministarstvo obrazovanja, nauke, kulture i sporta USK
2. Odbor za osiguranje kvaliteta na Univerzitetu u Bihaću
3. Urednik web stranice (samo elektronski)
4. a/a

UNIVERZITET U BIHAĆU

telefon/faks: 387 (0) 37 222-022

adresa: Pape Ivana Pavla II 2/II,
77000 Bihać

e-mail: rektorat@unbi.ba



UNIVERSITY OF BIHAC

phone/fax: 387 (0) 37 222-022

address: Pape Ivana Pavla II 2/II,
77000 Bihać

e-mail: rektorat@unbi.ba

ODBOR ZA OSIGURANJE KVALITETA NA UNIVERZITETU U BIHAĆU

Broj: 09-4125-1/23

Bihać, 3.10.2023.

Izvještaj o realizaciji Akcionog plana

Rješenjem o akreditaciji Univerziteta u bihaću iz 2020. godine, je naglašena zakonska obaveza izrade Akcionog plana Univerziteta. U procesu reakreditacije Univerziteta u Bihaću nastao je Izvještaj Komisije eksperata koji je u sebi sadržavao preporuke za unaprijeđenje stanja na Univerzitetu u Bihaću. Na osnovu navedenog Izvještaja i preporuka, Univerzitet u Bihaću je izradio Akcioni plan usvojen od strane Senata Univerziteta 29.1.2021. (broj 06-520/21).

Akcionim planom je identificirano ukupno 24 nosioca aktivnosti, te se pristupilo prikupljanju informacija o nivou realizacije aktivnosti za 46 od ukupno 55 preporuka u Izvještaju. Univerzitet je prilikom izrade Akcionog plana odlučio da ne implementira 2 preporuke, dok je 7 preporuka obuhvaćeno aktivnostima vezanim za neku drugu preporuku u Izvještaju. Nakon inicijative Centra za osiguranje kvaliteta i internu evaluaciju Univerziteta da se dostavi novi izvještaj o realizaciji Akcionog plana, prikupljanja i objedinjavanja dostavljenih izvještaja, razmatranja i usvajanja od strane Odbora, sačinjen je ovaj Izvještaj.

Na osnovu dostupnih informacija i dostavljenih odgovora, moguće je izvijestiti o sljedećem:

	Preporuka	NIVO OSTVARENJA
1.	Nastaviti redovno revidirati viziju i misiju UNBI u skladu s promjenama u okruženju.	OSTVARENJE U TOKU. Akcijskim planom su predviđene tri aktivnosti. Senat Univerziteta u Bihaću je imenovao Tim za izradu prijedloga Strategije razvoja Univerziteta u Bihaću i Tim za reviziju misije i vizije Univerziteta. Oba tima su radila u skladu s odlukama i formulisala svoje prijedloge koji bi trebali biti razmatrani i usvojeni od strane Senata do kraja 2023. godine. Tim za izradu prijedloga Strategije je svoj rad obavljao uz konsultacije sa zainteresiranim stranama. Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.
2.	Kreirati i usvojiti dokument „Aкциони план за реализацију Strategije razvoja Univerziteta u Bihaću 2017-2022.“, i voditi se dobrim primjerom „Strategija internacionalizacije Univerziteta u Bihaću 2018. – 2023.“ koji sadrži dobro razrađen akcioni plan s prioritetima, nosiocima aktivnosti i budžetom.	OSTVARENJE U TOKU. Akcijskim planom su predviđene aktivnosti povezane i identične aktivnostima za realizaciju preporuke broj 1. „Aкциони план за реализацију Strategije razvoja Univerziteta u Bihaću 2023-2028“ je / će biti sastavni dio predloženog materijala / Strategije. Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.

	<p>Da rukovodstvo svih organizacionih jedinica pripremi i usvoji dokument „Aкциони план за реализацију Стратегије развоја 2017-2022.“ на нивоу организационе единице (седам акционих планова на нивоу седам организационих единица).</p>	<p>NIJE OSTVARENO – PLANIRANO.</p> <p>Akcijskim planom je predviđena jedna aktivnost na sedam fakulteta. Kako je реализација ове активности „Акциони план за реализацију Стратегије развоја 2023-2028 на нивоу факултета“ uslovljena prethodnom реализацијом formalnog usvajanja Стратегије Универзитета, то ће ову активност бити могуће реализирати nakon donošenja Стратегије развоја Универзитета.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je ponoviti опредјелjenje Универзитета да se ova preporuka realizuje kada se za to stvore uslovi.</p>
4.	<p>Aкциони план како на нивоу UNBI tako i na nivou pojedinačnih организационих единица треба pratiti, a nositelje aktivnosti pozivati na odgovornost u slučaju neispunjerenja.</p>	<p>NIJE OSTVARENO – PLANIRANO.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene dvije aktivnosti.</p> <p>Jedna od predviđenih aktivnosti је „Припремити и усвојити нови Правилник о праћењу реализације Стратегије“, те је иста планирана као активност nakon donošenja Стратегије развоја Универзитета 2023-2028.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je ponoviti опредјелjenje Универзитета да se ova preporuka realizuje kada se za to stvore uslovi.</p>
5.	<p>Precizirati listu ključnih indikatora kvaliteta koji će se pratiti na nivou Organizacionih jedinica.</p>	<p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene четири aktivnosti.</p> <p>Centar je izvršio analizu stanja i pripremio prijedlog revidirane liste indikatora koja će biti razmatrana на sjednici Odbora u septembru 2023. Оčekuje se da se nakon formalnih konsultacija putem NNV-a fakulteta, konačna lista indikatora usvoji od strane Senata u decembru 2023. Tehnički fakultet је, u saradnji s Centrom, definisao vlastitu listu ključnih indikatora.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti да је ostvarenje ове preporuke у toku, те ће и у наредним извјештајима о реализацији preporuka biti obuhvaćena.</p>
6.	<p>Precizirati listu ključnih indikatora kvaliteta koji će se pratiti на нивоу Универзитета.</p>	<p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim planом су предвиђене четири активности.</p> <p>Centar je izvršio analizu stanja i pripremio prijedlog revidirane liste indikatora која ће бити разматрана на sjednici Odbora u septembru 2023. Очекује се да се nakon formalnih konsultacija putem NNV-a fakulteta, konačna lista indikatora усвоји од стране Сената у децембру 2023.</p> <p>На основу овог Извјештаја, могуће је закључити да је остварење ове preporuke у toku, te ће и у наредним извјештајима о реализацији preporuka biti obuhvaćena.</p>
7.	<p>Pratiti на нивоу свих организационих единица „Крењење ključnih indikatora kvaliteta“ кроз процес самоеvaluације поређенjem актуелних vrijednosti с vrijednostima iz prethodnih godina.</p>	<p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim planом су predviđene dvije aktivnosti.</p> <p>Kroz procese самоеvaluација и internih evaluacija на нивоу факултета се обрађују и анализирају одређени indikatori. Rezultat tih aktivnosti су периодични самоеvaluacijski izvještaji за nivo fakulteta, administrativnih službi, pojedinaca, studijskih programa и dr. припремљени на основу информација и indikatora прикупљених за све нивое до нивоа факултета.</p> <p>На основу овог Извјештаја, могуће је закључити да је остварење ове preporuke у toku, te ће и у наредним извјештајима о реализацији preporuka biti obuhvaćena.</p>
8.	<p>Pratiti на нивоу Универзитета у Бијаћу „Крењење ključnih indikatora kvaliteta“ кроз процес самоеvaluације поређенjem актуелних vrijednosti с vrijednostima iz prethodnih godina.</p>	<p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim planом су predviđene dvije aktivности.</p> <p>Kroz procese самоеvaluација и internih evaluacija на нивоу Универзитета се обрађују и анализирају одређени indikatori. Rezultat tih aktivnosti су периодични самоеvaluacijski izvještaji за nivo Универзитета, припремљени на основу информација и indikatora прикупљених за ниво факултета.</p> <p>На основу овог Извјештаја, могуће је закључити да је остварење ове preporuke у toku, te ће и у наредним извјештајима о реализацији preporuka biti obuhvaćena.</p>
9.	<p>Precizirati liste ključnih indikatora kvaliteta у складу с preporukama iz prethodnog poglavlja.</p>	<p>Preporuka obuhvaćena aktivnostima vezanim за неку другу preporuku.</p>
10.	<p>Unutar informacionog sistema omogućiti automatsko generisanje izvještaja na osnovu prikupljenog</p>	<p>Preporuka obuhvaćena aktivnostima vezanim за неку другу preporuku.</p>

	<i>mišljenja zainteresiranih strana (na nivou organizacionih jedinica, ali i na nivou Univerziteta).</i>	
11.	<i>Unutar informacionog sistema omogućiti automatsko generisanje izvještaja o samoevaluaciji na osnovu ostalih generisanih izvještaja (na nivou organizacionih jedinica, ali i na nivou Univerziteta).</i>	<i>Odluka Univerziteta je da se ova preporuka ne implementira.</i>
12.	Promovirati kulturu kvaliteta na svih sedam organizacionih jedinica.	<p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene tri aktivnosti.</p> <p>Univerzitet u Bihaću, fakulteti, Odbor za osiguranje kvaliteta, kao i Centar za osiguranje kvaliteta su svojim redovnim aktivnostima (sjednice NNV-a, Senata, redovne sjednice, radionice, konferencije, saradnje sa Dekanima, Prodekanima, Timovima, koordinatorima za osiguranje kvaliteta itd.) u skladu sa zakonskim odredbama, propisima i pravilima, pravili planove i donijeli odluke o promovisanju kulture kvaliteta na svih sedam fakulteta, što obuhvata i sadrži godišnji plan aktivnosti Centra, godišnje planove aktivnosti Timova, redovne evaluacije aktivnosti i planove.</p> <p>Univerzitet je u pogledu promovisanja kulture kvaliteta na svih sedam fakulteta uz saradnju sa svim relevantnim saradnicima i ustanovama ostvarivanjem godišnjih planova rada, evaluacije aktivnosti i planova za sve prethodne i predstojeći period, uspešno obavio promovisanje kulture kvaliteta na svih sedam fakulteta, a što je usvajano i obavljano u skladu s važećim propisima i odredbama. Ilustracije radi, Tim za osiguranje kvaliteta Biotehničkog fakulteta Univerziteta u Bihaću je dostavio Godišnji plan aktivnosti za 2022. godinu, broj: 03-649/2022. od 13.04.2022. godine koji je Nastavno-naučno vijeće Biotehničkog fakulteta Univerziteta u Bihaću razmatrao i usvojilo na svojoj XXXVI (tridesetšestoj) redovnoj sjednici održanoj od 20.04.2022. godine (Odluka broj: 03-702/2022 od 20.04.2022. godine). Promocija kulture kvaliteta je demonstrirana i kroz Inoviranje postojećih silabusa studijskih programa, predstavljanje naučno-istraživačkih aktivnosti zaposlenika, te razne oblike promotivnih aktivnosti.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.</p>
13.	Procesom samoevaluacije (razvojem adekvatnih obrazaca) obuhvatiti i rad Instituta Univerziteta u Bihaću kako bi se sistematski pratio njegov progres.	<p>NIJE OSTVARENO – PLANIRANO.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene dvije aktivnosti, nakon formalne uspostave Instituta.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je ponoviti opredjeljenje Univerziteta da se ova preporuka realizuje kada se za to stvore uslovi.</p>
14.	Nastaviti dobar trend širenja mreže partnera u okviru Erasmus + ICM programa.	<p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene tri aktivnosti.</p> <p>Univerzitet u Bihaću posredstvom Ureda za međunarodnu saradnju aktivno provodi aktivnosti održavanja i razvoja saradnje u okviru svih postojećih mreža. Aktivnosti u prethodnom periodu (akademski 2021/2022) su rezultirale sa 11 odlaznih mobilnosti studenata u trajanju od jednog semestra po ovom programu, 43 odlazne mobilnosti nastavnog i administrativnog osoblja, 10 dolaznih mobilnosti studenata u trajanju od jednog semestra po ovom programu, te 40 dolaznih mobilnosti nastavnog i administrativnog osoblja na Univerzitet u Bihaću. Istovremeno, potpisana su četiri nova Erasmus+ICM sporazuma, po jedan sa Slovenijom, Turskom, Poljskom i Rumunijom.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.</p>
15.	Jačati kapacitete Ureda za međunarodnu saradnju u skladu s rastom broja mobilnosti.	<p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene dvije aktivnosti.</p> <p>Ilustracija realizovanih aktivnosti obuhvata: Predstavnica Ureda na sastanku „Olakšavanje boravišnih uvjeta za dolaznu mobilnost“ u organizaciji CIP-a -</p>

	<p>Sastanku na temu „Olakšavanje boravišnih uvjeta za dolaznu mobilnost“ održanom u Mostaru 18.05.2022. godine u organizaciji Centra za informiranje i priznavanje dokumenata iz područja visokog obrazovanja (CIP), prisustvovali su predstavnici Ministarstva sigurnosti (Sektor za imigracije), Službe za poslove sa strancima – terenski centar Mostar, Sveučilišta u Mostaru, Sveučilišta Hercegovina, Univerziteta u Sarajevu, Internacionallnog univerziteta u Sarajevu Erasmus + Ureda u Sarajevu, Univerziteta u Tuzli, Univerziteta u Bihaću, Paneuropskog univerziteta Apeiron. Ispred Univerziteta u Bihaću, učestovala je kolegica Alma Bosnić (online). Ured je nakon sastanka izdvojio poteškoće sa kojim se susreće i uputio komentare i preporuke na zaključke sastanka sa naglaskom na izmjene i dopune Zakona o strancima u cilju unapređenja i olakšavanja dolazne mobilnosti u BiH; Posjet predstavnika Delegacije Evropske Unije u Bosni i Hercegovini Univerzitetu u Bihaću;</p> <p>Besplatni online kursevi francuskog jezika za osoblje i studente Univerziteta u Bihaću - Nakon posjete Atašea za saradnju Ambasade Francuske u Bosni i Hercegovini, dogovoren je da se za osoblje i studente Univerziteta u Bihaću omogući pojačanje besplatnog online kursa francuskog jezika od marta 2021. godine. Kurseve je finansirala Ambasada Francuske u BiH a izvodio Francuski institut u BiH. Izuzetna dugogodišnja saradnja sa Ambasadom Francuske u BiH se nastavila i u 2022. godini, te se iskreno nadamo da će veliki broj studenata, kao i osoblja našeg Univerziteta iskoristiti ovu izuzetnu priliku za dodatno usavršavanje ili sticanje novih znanja učešćem na ovim kursevima;</p> <p>Ciklus predavanja u okviru programa prenosa znanja iz iseljeništva u BiH - održana su online predavanja studentima Univerziteta u Bihaću u okviru projekta "DIJASPORA ZA RAZVOJ" (D4D) – projekta Ministarstva za ljudska prava i izbjeglice Bosne i Hercegovine i Vlade Švicarske u partnerstvu sa UNDP i IOM. Predstavnici Ureda su učestovali u organizaciji predavanja, kao i administrativnoj podršci projektu;</p> <p>Univerzitet u Bihaću član Mreže istraživača Arhiva podataka društvenih nauka DASS BIH - Mreža istraživača Arhiva podataka za društvene nauke u BiH formirana je u cilju jačanja istraživačkih infrastruktura u oblasti društvenih nauka, kao i povezivanja istraživačke zajednice u Bosni i Hercegovini radi provođenja zajedničkih istraživanja i očuvanja podataka nastalih kroz društvena istraživanja. Inicijativu za uspostavljanje Mreže istraživača DASS BIH pokrenuo je Centar za razvojne evaluacije i društvena istraživanja CREDI iz Sarajeva, a pored Univerziteta u Bihaću, svoje članstvo u mreži do sad je potvrdilo više univerziteta u Bosni i Hercegovini uključujući Univerzitet u Tuzli, Univerzitet u Sarajevu, Univerzitet u Banjoj Luci, Univerzitet u Istočnom Sarajevu, Univerzitet u Zenici, Visoka škola „CEPS-Centar za poslovne studije“ iz Kiseljaka, te Sveučilište Hercegovina. DASS BIH član je evropskog konzorcija arhiva podataka društvenih nauka CESSDA-ERIC https://www.cessda.eu/ koji na jednom mjestu okuplja arhive podataka društvenih istraživanja iz cijele Europe sa ciljem promocije rezultata istraživanja i pružanja podrške uspostavljanju saradnje u istraživanju na lokalnom i međunarodnom nivou. Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.</p>
16.	<p>Nastaviti redovno revidirati studijske programe u skladu s Pravilnikom.</p> <p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene dvije aktivnosti.</p> <p>U redovnim aktivnostima na Univerzitetu revizija studijskih programa je redovita, periodična aktivnost kojoj prethodni provođenje analize stanja / samoevaluacija studijskih programa koja je formalizirana (B-02) obrascima. Svi fakulteti provode ove aktivnosti, a ilustracije radi navodimo primjer:</p> <p>Nastavno-naučno vijeće Biotehničkog fakulteta je, na svojoj XL (četrdesetoj) redovnoj sjednici, održanoj 29.09.2022. godine, donijelo Odluku broj: 03-1552/2022. od 29.09.2022. godine o imenovanju timova za provođenje samoevaluacije studijskih programa I (prvog) i II (drugog) ciklusa studija na Biotehničkom fakultetu Univerziteta u Bihaću, i to: Inženjerstvo u zaštiti okoliša (I ciklus studija) i Održivi sistemi proizvodnje hrane (II ciklus studija). Isti bi se nakon usvajanja od strane COK-a i Senata Univerziteta u Bihaću uputili u</p>

		<p>daljnju proceduru kako bi se izvršila akreditacija ovih SP. Također, ove su aktivnosti realizirane i na IPF-u, revizijom studijskih programa SPDS-a i Islamske vjeronauke.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.</p>
17.	Sistematski jačati vezu s alumnistima Univerziteta (svih organizacionih jedinica), kao i predstvincima prve re te ih intenzivnije uključiti u procese usklađivanja studijskih programa sa zahtjevima tržišta rada.	<p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene dvije aktivnosti.</p> <p>Timovi za izradu ili revidiranje studijskih programa na Biotehničkom fakultetu, a prilikom sačinjavanja Elaborata o istom, obavezno konsultuju svršene studente našeg Fakulteta posebno one koji su zaposleni u struci kao i privrednike i ostala udruženja čija se djelatnost veže za svršenike Biotehničkog fakulteta (<u>1.8. Informacije o učesnicima izrade studijskog programa</u>). Ova aktivnost je kontinuirana i za svaki studijski program se obrađuje u poglavljiju 1.8. Elaborata. Na IPF-u su formirane grupe za kontakte s alumnistima čija mišljenja se traže i uključuju prilikom donošenja odluka vezanih za podizanje studentskog standarda.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.</p>
18.	Ubrzati tranziciju sa stare na novu web stranicu kako bi svi studijski programi, ali i ostali sadržaji i informacije bili javno dostupni.	<p>U POTPUNOSTI OSTVARENO.</p> <p>Stanje web stranice u vrijeme posjete / pisanja Izvještaja Komisije i izrade Akcionog plana je upotpunjeno tako da je navedena preporuka već u toj fazi ostvarena.</p> <p>PREPORUKA U POTPUNOSTI UVAŽENA I IMPLEMENTIRANA, TE U NAREDnim IZVJEŠTAJIMA O REALIZACIJI PREPORUKA NEĆE BITI OBUHVACENA.</p>
19.	<i>Pored objavljivanja svih studijskih programa na web stranicama fakulteta, osigurati da se isti mogu preuzeti sa liste dostupne na linku: http://unbi.ba/v2/sadrzaj/studijski-programi-od-a-do-z/21.</i>	<p><i>Preporuka obuhvaćena aktivnostima vezanim za neku drugu preporuku.</i></p>
20.	Preporučuje se organizacionim jedinicama da prilikom revizije svojih studijskih programa (na I i II ciklusu studija) sljedeće studijske programe koriste kao primjer dobro razvijenih ishoda učenja, ali i ostalih segmenata studijskog programa: Program poslovne ekonomije (I ciklus), Program Engleskog jezika i književnosti (I ciklus), Program nutricionizma (I ciklus), Program prehrambene tehnologije (I ciklus), Plan i program master studija 4+1 tehničkih nauka (II ciklus), Studijski program šumarstva – smjer uzgajanje, uređivanje i iskorištavanje šuma (II ciklus).	<p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene dvije aktivnosti.</p> <p>Senat Univerziteta je na svojoj sjednici u februaru 2023. zadužio Centar da napravi detaljnu analizu i predloži neophodna unaprijeđenja vezana za procese usvajanja i revizije studijskih progama, kao i formi za iste (forma i sadržaj dokumenta studijskog programa i sllabusa predmeta, kao dijela NPP-a unutar SP-a). Prljedlog Centra će biti razmatran na sjednici Odbora u septembru 2023. i proslijeđen Senatu.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.</p>
21.	Raditi još intenzivnije na promociji međunarodne mobilnosti studenata, akademskog i administrativnog osoblja.	<p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim pianom su predviđene tri aktivnosti.</p> <p>Ured za međunarodnu saradnju je nosilac ovih aktivnosti. Promocija internacionalizacije i mobilnosti na Univerzitetu u Bihaću se nastavila u ovoj akademskoj godini kroz vođenje i redovno ažuriranje facebook stranice Ureda na kojoj se objavljaju pozivi za učešće u razmjeni, prijave na projekte, kao i druge aktivnosti Ureda, ali i studenata i osoblja fakulteta koje se tiču internacionalizacije (@internationalrelationsUNBI). Nadalje, promocija mobilnosti kroz serijal uspešnih priča o mobilnosti pod nazivom „Međunarodna saradnja Univerziteta u Bihaću – neprocjenjiva iskustva naših</p>

	<p>studenata i osoblja“ nastavila se putem facebook stranice Ureda, a priče su pripremali studenti i osoblje univerziteta koji su imali priliku da učestvuju u mobilnosti. Uvedene su i pozitivne priče stranih studenta po programima razmjene. Lokalni mediji nastavili su saradnju i redovnim prilozima o međuniverzitetskoj saradnji Univerziteta u Bihaću u svojim emisijama podržali promociju UNBI (Ured za NiR, studenata i nastavnika).</p> <p>Izrađena Politika otvorenog pristupa istraživačkoj infrastrukturi. Inicijativu za izradu Politike otvorenog pristupa istraživačkim infrastrukturnama pokrenuo je Ured za NIR i međuniverzitetsku saradnju Univerziteta u Bihaću u cilju unapređenja vidljivosti NIR-a na UNBI te povezivanja sa istraživačkim ustanovama u BiH, regiji i EU. Ovaj proces dio je inicijative Regionalnog vijeća za saradnju (Regional Cooperation Council https://www.rcc.int/) i Evropske Unije u cilju stvaranja Mreže otvorenih istraživačkih infrastruktura na Zapadnom Balkanu.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.</p>
22.	<p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene tri aktivnosti. Ured za međunarodnu saradnju je nosilac ovih aktivnosti. Promocija internacionalizacije i mobilnosti na Univerzitetu u Bihaću se nastavila u ovoj akademskoj godini kroz vođenje i redovno ažuriranje facebook stranice Ureda na kojoj se objavljaju pozivi za učešće u razmjeni, prijave na projekte, kao i druge aktivnosti Ureda, ali i studenata i osoblja fakulteta koje se tiču internacionalizacije (@internationalrelationsUNBI). Nadalje, promocija mobilnosti kroz serijal uspješnih priča o mobilnosti pod nazivom „Međunarodna saradnja Univerziteta u Bihaću – neprocjenjiva iskustva naših studenata i osoblja“ nastavila se putem facebook stranice Ureda, a priče su pripremali studenti i osoblje univerziteta koji su imali priliku da učestvuju u mobilnosti. Uvedene su i pozitivne priče stranih studenta po programima razmjene. Lokalni mediji nastavili su saradnju i redovnim prilozima o međuniverzitetksoj saradnji Univerziteta u Bihaću u svojim emisijama podržali promociju UNBI (Ured za NiR, studenata i nastavnika).</p> <p>Koordinacija Ureda za NIR i međuniverzitetku saradnju sa članovima Timova i Prodekanima za NIR na nivou Fakulteta se realizuje posredstvom direktnih sastanaka, također i sa rukovodicima laboratorijskih i osobama zaduženim za naučno-istraživačku opremu. Povod za stavljanje fokusa na naučno-istraživački rad u aktivnostima Ureda jesu i koraci koje je Evropska unija poduzela po pitanju zemalja Zapadnog Balkana, a tiču se preusmjeravanja pažnje sa političkih pitanja izričito na ulaganja u istraživanje i obrazovanje. Evropska komisija je najavila i Agendu za Zapadni Balkan za koju se između ostalog navodi da su istraživanje, obrazovanje i mlađi glavni pokretači ekonomskog razvoja i saradnje unutar regije. Radi povećanja vidljivosti Univerziteta u Bihaću i naučno-istraživačkog rada fakultetima je upućeno uputstvo kojim se ističe važnost korištenja naziva Univerzitet u Bihaću kao matične ustanove na svim akademskim i istraživačkim portalima i događajima, publikacijama, projektima i sl. Od iznimne je važnosti da se svugdje koriste jednoobrazni podaci o matičnoj ustanovi, s obzirom da je to jedan od osnovnih mjerila po kojima se vrši ranking visokoškolskih ustanova. U uputstvima je osoblje upućeno i na potrebu registracije na značajnjim online zajednicama istraživača poput ResearchGate, GoogleScholar i sl., pribavljanje ORCID broja, kao i korištenja e-maila sa domenom unbi.ba.</p> <p>Pripremljen je pregled naučno-istraživačke opreme po fakultetima – liste opreme su napravljene uz pomoć inventurnih lista kojima raspolaže Služba za ekonomsko-financijske poslove, dok su fakulteti izvršili pregled i probir opreme, te dopunili liste informacijama o proizvođaču i podacima o osobama koje su zadužene za opremu.</p> <p>Pripremljen je pregleda publikacija (knjiga i udžbenika, poglavlja) u autorstvu osoblja Univerziteta u Bihaću, te pregled isključivo naučno-istraživačkih projekata u kojima učestvuje osoblje Univerziteta. Sve navedene stavke dostupne su na web stranici Univerziteta, na bosanskoj i engleskoj verziji</p>

		<p>stranice i redovno se ažuriraju kroz saradnju Ureda, Službe za pravne, kadrovske i opće poslove, te Prodekana za NIR.</p> <p>Uređena je sekcija Istraživanje na web stranici Univerziteta (bosanska i engleska verzija). Sekcija se sastoji iz šest poddomena sa sljedećim naslovima – Istraživački profil Univerziteta, Ured za NIR i međunarodnu saradnju, Infrastruktura i osoblje, Konferencije i časopisi, Fondovi i projekti, Informacije za istraživače. Pod navedenim podlinkovima dostupne su informacije o naučno-istraživačkoj opremi na Univerzitetu u Bihaću sa nazivom proizvođača, vrijednosti opreme, svrhom i kontakt osobom. Dostupni su i podaci o nastavnom osoblju sa podacima o izborima u zvanja, oblastima istraživanja, kontakt podacima i linkom do Registra naučnih radnika FBiH. Dostupni su i podaci o realiziranim NIR projektima, ako i projektima realiziranim kroz značajnije programe financiranja. Napravljen je i pregled najčešćih programa kroz koje je moguće ostvariti sredstva za financiranje naučno-istraživačkog rada, stipendiranja istraživača i sl. Napravljen je i pregled časopisa i konferencija u organizaciji Univerziteta u Bihaću sa linkovima do izvornih stranica. Za strane istraživače dostupne su informacije EURAXESS centra o uvjetima života i rada u Bosni i Hercegovini. Za osoblje su pripremljene i upute za registraciju na Registar NUB-a, te uputstvo za učešće u online obukama za upravljanje projektnim ciklusima i prijave za programe EU koje organizira Direkcija za evropske integracije u BiH. Svi navedeni podaci dostupni su i na engleskom jeziku.</p> <p>Nažalost, kako se trenutno u Uredu nalazi jedna osoba na radnom mjestu Stručni savjetnik za međuniverzitetsku saradnju u zemiji i inostranstvu od maja mjeseca 2022. godine, a broj odlaznih i dolaznih mobilnosti studenata i osoblja po raznim programima razmjene je u porastu, pretpostavku za unaprijeđenje rada Ureda je teško ispuniti. Neophodno je stvoriti uslove za zapošljavanjem na radna mjesta predviđena trenutnom Sistematisacijom radnih mesta na UNBI ili pokrenuti inicijativu sa uspostavljanje Službe za međunarodnu saradnju i Službe za projektni menadžment.</p> <p>Na osnovu ovog Izveštaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izveštajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.</p>
23.	<i>Nastaviti dobar trend širenja mreže partnera u okviru Erasmus + ICM programa.</i>	<i>Preporuka obuhvaćena aktivnostima vezanim za neku drugu preporuku.</i>
24.	<i>Jačati kapacitete Ureda za međunarodnu saradnju u skladu s rastom broja mobilnosti.</i>	<i>Preporuka obuhvaćena aktivnostima vezanim za neku drugu preporuku.</i>
25.	Omogućiti adekvatan pristup za invalide i osobe sa posebnim potrebama na svim fakultetima.	OSTVARENJE U TOKU ILI JE PLANIRANO. Akcijskim planom su predviđene dvije aktivnosti, specifično za svaki objekt koji koriste fakulteti. Menadžment svih fakulteta je svjestan potrebe i obaveze omogućavanja pristupa svim osobama, te se vrše periodične analize i prave planovi. U izveštajnom periodu IPF je izvjestio da je omogućen nesmetan pristup svim prostorijama Fakulteta, da su održane određene edukacije i aktivnosti promocije svijesti o osobama s posebnim potrebama; Pravni fakultet je izvjestio da trenutno nema studenata I i II ciklusa s posebnim potrebama. Na osnovu ovog Izveštaja, moguće je ponoviti opredjeljenje Univerziteta da se ova preporuka realizuje kada se pojavi konkretna potreba.
26.	Potrebno je donijeti i implementirati kvalitetniju politiku upravljanja ljudskim resursima kako bi se obezbijedila proizvodnja vlastitog nastavnog kadra.	NIJE OSTVARENO – PLANIRANO. Akcijskim planom su predviđene četiri aktivnosti. Na osnovu ovog Izveštaja, moguće je ponoviti opredjeljenje Univerziteta da se ova preporuka realizuje u narednom periodu.

		OSTVARENJE U TOKU. Akcijским planom su predviđene dvije aktivnosti. Univerzitet formalnim i neformalnim aktivnostima nastoji unaprijediti stanje po ovom pitanju. Pa ipak, trendovi broja upisa studenata variraju na fakultetima, te na nekim fakultetima ne postoji potreba zapošljavanja dodatnog osoblja, odnosno, postoji problem popunjavanja norme zaposlenih docenata koji dio norme popunjavaju izvođenjem vježbi. Univerzitet u kontinuitetu koristi program sufinansiranja zapošljavanja mlađih asistenata (11 godišnje) a pojedini fakulteti (npr. IPF i Pravni fakultet) dobivaju i saglasnosti za zapošljavanje novih. Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.
27.	Nužno je zaposliti veći broj asistenata i viših asistenata.	
28.	Za rješenje postojećih problema, naročito nedostatak stalno zaposlenih i nedostatak asistenata i viših asistenata, neminovna je podrška Osnivača Univerziteta u Bihaću, pa se preporučuje konstruktivan dijalog kako bi se došlo do rješenja.	NIJE OSTVARENO – PLANIRANO. Akcijским planom su predviđene tri aktivnosti. Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je ponoviti opredjeljenje Univerziteta da se ova preporuka realizuje u narednom periodu.
29.	<i>Da sve organizacione jedinice uvedu evidenciju dežure i evidenciju ulaska i izlaska zbog bolje kontrole nad procesima.</i>	<i>Odluka Univerziteta je da se ova preporuka ne implementira.</i>
30.	Potrebno je nastaviti voditi kontinuirani dijalog sa Osnivačem s ciljem obezbjeđivanja više finansijskih sredstava i finansijske nezavisnosti, a sve s ciljem realizacije kadrovskih potreba UNBI.	NIJE OSTVARENO – PLANIRANO. Akcijским planom su predviđene tri aktivnosti. Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je ponoviti opredjeljenje Univerziteta da se ova preporuka realizuje u narednom periodu.
31.	Takođe je potrebno unaprijediti saradnju sa privrednim okruženjem i raspolažanjem finansijski sredstvima ostavrenim iz takve saradnje.	OSTVARENJE U TOKU. Akcijским planom su predviđene tri aktivnosti. Univerzitet, ali i fakulteti samostalno, razvijaju dobru saradnju sa svojim okruženjem. Primjeri prakse uspostavljene saradnje uključuju saradnju sa osnovnim i srednjim školama, predškolskim ustanovama, nevladinim organizacijama, stručnim institucijama; saradnju sa privrednim subjektima kroz izradu studija, stručnih ekspertiza i izvještaja iz oblasti ispitivanja otpadnih voda, ispitivanja kvaliteta zemljišta, izradu projekata rekultivacije zemljišta, a na osnovu ovlaštenja od strane Federalnog ministarstva poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva; Rješenjem Federalnog ministra poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva Biotehnički fakultet je ovlašten za provođenje obuke za poljoprivredne savjetodavce; Biotehnički fakultet je potpisao Sporazum o poslovno-tehničkoj saradnji sa Obrničkom komorom Unsko-sanskog kantona čime su stvorene prepostavke za zajedničko djelovanje Fakulteta i obrtnika kroz izradu i provođenje zajedničkih projekata, ali isto tako i kroz Programe obrazovanja odraslih. Trenutno se provodi program obuke za dva usmjerenja i to: uzgoj i prerada ljekovitog bilja i Agroturistički djelatnik. U pripremi su i neki drugi programi obuke; na Pravnom fakultetu oblici saradnje uključuju treninge, konferencije, gostujuća predavanja, praktični rad i drugo. Tehnički fakultet je naveo 4 nova ugovora. Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.
32.	<i>Raditi još intenzivnije na promociji međunarodne mobilnosti akademskog i administrativnog osoblja.</i>	<i>Preporuka obuhvaćena aktivnostima vezanim za neku drugu preporuku.</i>

33.	<i>Dodatno educirati akademsko osoblje kako da međunarodnu mobilnost iskoriste na najbolji mogući način radi ostvarivanja ličnih, institucionalnih benefita, ali i proširivanja mreže partnera.</i>	<i>Preporuka obuhvaćena aktivnostima vezanim za neku drugu preporuku.</i>
34.	Da se uspostavi sistem nagrađivanja najboljih nastavnika u smislu podrške za njihovo kvalitetno usavršavanje i sposobljavanje na renomiranim institucijama, kao i finansijsku podršku u naučno istraživačkom radu.	OSTVARENJE U TOKU. Akcijskim planom su predviđene četiri aktivnosti. Postoje mehanizmi simbolične podrške na određenim fakultetima. Na osnovu ovog Izještaja, moguće je ponoviti opredjeljenje Univerziteta da se ova preporuka realizuje u narednom periodu.
35.	Preporučuje se da UNBI pored pomenutim dokumentima priprema poseban plan i program profesionalnog razvoja i usavršavanja vlastitog osoblja.	OSTVARENJE U TOKU. Akcijskim planom su predviđene dvije aktivnosti. Univerzitet ima Politiku upravljanja ljudskim potencijalima i Pravilnik o planiranju zapošljavanja akademskog osoblja. Biotehnički fakultet je svoje uposlenike stalno do sada nastojao motivirati za lično profesionalno usavršavanje i to kroz obuku od strane Ureda za međunarodnu saradnju, a u vezi edukacije akademskog osoblja po pitanju engleskog jezika. Isto tako, nekoliko članova akademskog osoblja je apliciralo putem Erasmus + programa razmjene i išlo na nekoliko dana kako na Univerzitete u okruženju tako i na druge evropske i univerzitete u Turskoj. Na osnovu ovog Izještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.
36.	Nastaviti s edukacijom akademskog osoblja po pitanju engleskog jezika zbog pisanja naučnoistraživačkih radova na istom, i prezentiranja svojih publikacija na globalnom planu.	NIJE OSTVARENO – PLANIRANO. Akcijskim planom su predviđene dvije aktivnosti. Postoje alternativne prakse koje doprinose razvoju jezičkih kompetencija zaposlenika, na IPF-u. Na osnovu ovog Izještaja, moguće je ponoviti opredjeljenje Univerziteta da se ova preporuka realizuje u narednom periodu.
37.	Osigurati intenzivniju upotrebu opreme kojom fakulteti raspolažu ne samo u edukativne, nego i u naučnoistraživačke svrhe.	NIJE OSTVARENO – PLANIRANO. Akcijskim planom su predviđene četiri aktivnosti. Na osnovu ovog Izještaja, moguće je ponoviti opredjeljenje Univerziteta da se ova preporuka realizuje u narednom periodu.
38.	Da časopisi Post Scriptum i Economic Perspectives naprave plan indeksiranja u bazi Web of Science i počnu raditi na istom.	NIJE OSTVARENO – PLANIRANO. Akcijskim planom su predviđene tri aktivnosti. Na osnovu ovog Izještaja, moguće je ponoviti opredjeljenje Univerziteta da se ova preporuka realizuje u narednom periodu.
39.	Zbog velikog opterećenja informacijskih servisa, preporučuje se u dogovoru s kantonalnim vlastima iznaći rješenje za povećanje propusnosti Internet veze i omogućavanje kvalitetnijeg rada i učenja na daljinu.	OSTVARENJE U TOKU. Akcijskim planom su predviđene tri aktivnosti. Univerzitet je u periodu pandemije razvio mehanizme online nastave i unaprijedio kvalitet internet veze na fakultetima. Prate se trendovi i vrše unapređenja u ograničenoj mjeri. Na osnovu ovog Izještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.
40.	Radi povećanja kvaliteta naučno-istraživačkog rada i međunarodne prepoznatljivosti neophodno je osigurati pristup naučnim bazama podataka. Stoga se preporučuje provedba zajedničkih aktivnosti s kantonalnim i nacionalnim institucijama, a u cilju osiguravanja pristupa najnovijim naučnim publikacijama.	NIJE OSTVARENO – PLANIRANO. Akcijskim planom su predviđene četiri aktivnosti. Na osnovu ovog Izještaja, moguće je ponoviti opredjeljenje Univerziteta da se ova preporuka realizuje u narednom periodu.

	Potrebno je materijalno tehničke resurse koji su na raspolaganju bolje iskoristiti za potrebe naučnoistraživačkog rada.	OSTVARENJE U TOKU. Akcijskim planom su predviđene tri aktivnosti. Na nivou Univerziteta i fakulteta se prikupljaju periodični (mjesečni i godišnji) izvještaji o NIR-u, standardizirani obrascima. Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.
41.	Radi povećanja kvalitete i broja naučnih istraživanja i publikacija, potrebno je intenzivnije poticati međunarodnu razmjenu i suradnju. Preporučuje se naučno-istraživačkom osoblju povećati angažman u prijavi zajedničkih međunarodnih projekata i organizaciji naučno-stručnih skupova.	OSTVARENJE U TOKU. Akcijskim planom su predviđene četiri aktivnosti. Na nivou Univerziteta i fakulteta raste trend aplikacija za programe mobilnosti, značajan je broj realizovanih mobilnosti i zajedničkih projekata s partnerima u i izvan BiH. Pojedini fakulteti imaju vlastite naučne publikacije. Također, fakulteti su organizatori redovitih, periodičnih konferencija, međunarodnog karaktera. Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.
42.	Budući da je u nastavi na daljinu uspješno korištena Zoom platforma, izvođači nastave priredili su dio nastave u električnom obliku. Preporučuje se Univerzitetu implementacija Moodle servisa u nastavku izvođenja nastave na daljinu. Ovaj sustav omogućuje pohranjivanje nastavnih materijala te ispitnih zadataka i pitanja uz potpunu kontrolu korisnika koji mogu pristupiti materijalima.	NIJE OSTVARENO – PLANIRANO. Akcijskim planom su predviđene tri aktivnosti. Univerzitet u Bihaću je u toku pandemijske krize uspješno realizirao nastavu na daljinu na svim organizacionim jedinicama. Obzirom na iznenadnost, te hitnost uspostavljanja i održavanja nastavnog procesa u vrijeme pandemije, Univerzitet je koristio niz platformi predviđenih za ove svrhe, između ostalih Zoom platformu, Google meets, Adobe, Moodle i druge. Izvršene su određene analize benefita i iskustava sa ovim platformama, te se Univerzitet treba da opredjeli za jednu platformu, kako radi spremnosti za slične izazove u budućnosti, tako i radi eventualne ponude onlline studijskih programa u narednom periodu. Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je ponoviti opredjeljenje Univerziteta da se ova preporuka detaljno istraži i doneše odluka o načinu realizacije u narednom periodu.
43.	Iako su priređeni moduli za objavljivanje relevantnih informacija o studijskim programima, nisu uređeni svi linkovi na ove dokumente ili dokumenti nisu dostavljeni za objavljivanje putem web stranice. Preporučuje se Univerzitetu putem Pravilnika precizno propisati način i učestalost dostavljanja informacija IT službi te postupak kontrole i arhiviranja objavljenih informacija.	NIJE OSTVARENO – PLANIRANO. Akcijskim planom su predviđene tri aktivnosti. Analizom relevantnih informacija utvrđeno je da Univerzitet ima funkcionalnu web stranicu na kojoj se nalaze aktualne informacije o većini studijskih programa prvog ciklusa, te nekoliko studijskih programa drugog ciklusa. Ove informacije su aktualne ali nedovolje – linkovi ne upućuju na sam dokument studijskog programa nego daju sažetak istog. Shodno ovom stanju potrebno je da Senat imenuje komisiju koja će propisati pravilnikom način i učestalost, te arhiviranje podataka od strane organizacionih jedinica prema web masteru Univerziteta. Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je ponoviti opredjeljenje Univerziteta da se ova preporuka detaljno istraži i doneše odluka o načinu realizacije u narednom periodu.
44.	Potrebno je objaviti podatke o naučnom radu svih zaposlenika uključenih u nastavno-istraživački proces na Univerzitetu u Bihaću te pravilno navoditi objavljene reference. To će omogućiti učestalije citiranje publikacija i povećati međunarodnu vidljivost naučnog rada istraživača s Univerzitetom.	OSTVARENJE U TOKU. Akcijskim planom su predviđene tri aktivnosti. Koordinacija Ureda za NIR i međuniverzitetsku saradnju sa članovima Timova i Prodekanima za NIR na nivou Fakulteta se realizuje posredstvom direktnih sastanaka, također i sa rukovodicima laboratorija i osobama zaduženim za naučno-istraživačku opremu. Povod za stavljanje fokusa na naučno-istraživački rad u aktivnostima Ureda jesu i koraci koje je Evropska unija poduzela po pitanju zemalja Zapadnog Balkana, a tiču se preusmjeravanja pažnje sa političkim pitanja izričito na ulaganja u istraživanje i obrazovanje. Evropska komisija je najavila i Agendu za Zapadni Balkan za koju se između ostalog navodi da su istraživanje, obrazovanje i mladi glavni pokretači ekonomskog razvoja i saradnje unutar regije. Radi povećanja vidljivosti Univerziteta u Bihaću i naučno-istraživačkog rada fakultetima je upućeno uputstvo kojim se ističe važnost korištenja naziva Univerzitet u Bihaću kao matične ustanove na svim akademskim i istraživačkim portalima i događajima, publikacijama, projektima i sl. Od iznimne je važnosti da se svugdje koriste jednoobrazni podaci o matičnoj ustanovi, s obzirom da je to jedan od
45.		

		<p>osnovnih mjerila po kojima se vrši ranking visokoškolskih ustanova. U uputstvima je osoblje upućeno i na potrebu registracije na značajnijim online zajednicama istraživača poput ResearchGate, GoogleScholar i sl., pribavljanje ORCID broja, kao i korištenja e-maila sa domenom unbi.ba.</p> <p>Ured je pokrenuo i sljedeće aktivnosti: Pripremljen je pregled nastavnog osoblja Univerziteta u Bihaću sa akademskim zvanjima, naučnim oblastima, kontakt podacima i CV informacijama za web stranцу. Ulogu CV informacija u ovom slučaju imaju podaci sa profila registrovanih istraživača u Registru naučno-istraživačkih radnika BiH (Registrar NUB-a) u vidu web linkova. Na taj način je svako bio zadužen za ažuriranje svog profila, a i podaci na web stranici se time redovno ažuriraju.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.</p>
46.	Uskladiti strukturu i sadržaj web stranice na engleskom i bosanskom jeziku.	<p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene tri aktivnosti.</p> <p>Vijesti o naučno-istraživačkim aktivnostima osoblja Univerziteta u Bihaću – zaposlenici Univerziteta Ureda dostavljaju vijesti o svojim naučno-istraživačkim aktivnostima poput učešća na konferencijama, naučnim skupovima, objave radova u značajnijim časopisima i sl. (3-5 rečenica i fotografija), a osoblje Ureda te vlijesti uređuje, prevodi na engleski jezik i šalje redakciji web stranice. Pripremljen je pregleda publikacija (knjiga i udžbenika, poglavlja) u autorstvu osoblja Univerziteta u Bihaću, te pregled isključivo naučno-istraživačkih projekata u kojima učestvuje osoblje Univerziteta. Sve navedene stavke dostupne su na web stranici Univerziteta, na bosanskoj i engleskoj verziji stranice i redovno se ažuriraju kroz saradnju Ureda, Službe za pravne, kadrovske i opće poslove, te Prodekana za NIR. Uređena je sekција Istraživanje na web stranici Univerziteta (bosanska i engleska verzija). Sekcija se sastoji iz šest poddomena.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.</p>
47.	Osigurati da su svi studijski programi dostupni kako na web stranicama organizacionih jedinica, tako i na centralnoj web stranici Univerziteta.	<p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene tri aktivnosti.</p> <p>Informacije o studijskim programima su dostupne na web stranicama.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.</p>
48.	Nastaviti raditi na unapređenju web stranice i poboljšanju kvaliteta i brzine pristupa istoj. Radi povećanja brzine pristupa informacijama preporučuje se informacije objavljivati u skraćenoj verziji kao HTML oblik dokumenta, a puna verzija treba biti u HTML ili PDF obliku zapisa.	<p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene dvije aktivnosti.</p> <p>Web stranica koristi i HTML i PDF oblike zapisa.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.</p>
49.	Potrebno je kvalitetnije osmisliti i popuniti web-stranicu univerziteta, a posebno obratiti pažnju na glavne segmente rada univerziteta. Npr. osiguranje kvaliteta treba da šematski, grafički i opisno dočara sistem osiguranja kvaliteta na univerzitetu putem web stranice. Ne dozvoliti da se dokumenti koji se tiču jedne službe pojavljuju na različitim lokacijama web stranice, nego da budu centralizovani na dijelu web stranice koji je dodijeljen toj službi. Web stranica	<p>NIJE OSTVARENO – PLANIRANO.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene dvije aktivnosti.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je ponoviti opredjeljenje Univerziteta da se ova preporuka realizira u narednom periodu.</p>

	Univerziteta treba da ostavi utisak sistematicnosti na posjetioce.	
50.	Da naučnoistraživački radnici daju doprinos vidljivosti naučnoistraživačkih rezultata Univerziteta u Bihaću na način da imaju kreirane profile na Google Scholar, ORCID i Research Gate platformi.	<p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene tri aktivnosti.</p> <p>Koordinacija Ureda za NIR i međuniverzitetsku saradnju sa članovima Timova i Prodekanima za NIR na nivou Fakulteta se realizuje posredstvom direktnih sastanaka, također i sa rukovodicima laboratorijskih i osobama zaduženim za naučno-istraživačku opremu. Povod za stavljanje fokusa na naučno-istraživački rad u aktivnostima Ureda jesu i koraci koje je Evropska unija poduzela po pitanju zemalja Zapadnog Balkana, a tiču se preusmjeravanja pažnje sa političkim pitanja izričito na ulaganja u istraživanje i obrazovanje. Evropska komisija je najavila i Agendu za Zapadni Balkan za koju se između ostalog navodi da su istraživanje, obrazovanje i mlađi glavni pokretači ekonomskog razvoja i saradnje unutar regije. Radi povećanja vidljivosti Univerziteta u Bihaću i naučno-istraživačkog rada fakultetima je upućeno uputstvo kojim se ističe važnost korištenja naziva Univerzitet u Bihaću kao matične ustanove na svim akademskim i istraživačkim portalima i događajima, publikacijama, projektima i sl. Od iznimne je važnosti da se svugdje koriste jednoobrazni podaci o matičnoj ustanovi, s obzirom da je to jedan od osnovnih mjerila po kojima se vrši ranking visokoškolskih ustanova. U uputstvima je osoblje upućeno i na potrebu registracije na značajnijim online zajednicama istraživača poput ResearchGate, GoogleScholar i sl., pribavljanje ORCID broja, kao i korištenja e-maila sa domenom unbi.ba.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.</p>
51.	Da svi naučnoistraživački radnici UNBI koji već imaju kreirane profile na Google Scholar, ORCID i Research Gate platformi, daju doprinos vidljivosti naučnoistraživačkih rezultata Univerziteta u Bihaću na način da unesu ispravnu afilijaciju (ukoliko to već nisu uradili).	<p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene četiri aktivnosti.</p> <p>Radi povećanja vidljivosti Univerziteta u Bihaću i naučno-istraživačkog rada fakultetima je upućeno uputstvo kojim se ističe važnost korištenja naziva Univerzitet u Bihaću kao matične ustanove na svim akademskim i istraživačkim portalima i događajima, publikacijama, projektima i sl. Od iznimne je važnosti da se svugdje koriste jednoobrazni podaci o matičnoj ustanovi, s obzirom da je to jedan od osnovnih mjerila po kojima se vrši ranking visokoškolskih ustanova. Ured je pokrenuo i sljedeće aktivnosti: Pripremljen je pregled nastavnog osoblja Univerziteta u Bihaću sa akademskim zvanjima, naučnim oblastima, kontakt podacima i CV informacijama za web stranicu. Ulogu CV informacija u ovom slučaju imaju podaci sa profila registrovanih istraživača u Registru naučno-istraživačkih radnika BiH (Registar NUB-a) u vidu web linkova. Na taj način je svako bio zadužen za ažuriranje svog profila, a i podaci na web stranici se time redovno ažuriraju.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.</p>
52.	Informacioni paket za studente treba objediniti u jedan dokument, vizualno i sadržajno uskladiti, te osigurati web pristup digitalnoj verziji sa uvijek ažurnim informacijama.	<p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene tri aktivnosti.</p> <p>Fakulteti kontinuirano pružaju i pripremaju informacije o svojim studijskim programima, pripremaju se elektronske verzije vodiča za studente.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.</p>
53.	Pristupiti sistematičnije procesu komunikacije s alumnistima.	<p>NIJE OSTVARENO – PLANIRANO.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene dvije aktivnosti.</p> <p>Centar za osiguranje kvaliteta Univerziteta u Bihaću je kroz projekat Federalnog ministarstva obrazovanja, nauke i kulture osigurao svu neophodnu tehničku infrastrukturu za rad Alumni ureda, te je istome i dodijeljena prostorija u zgradama Rektorata Univerziteta. Alumni ured je formiran te je imenovan njegov voditelj. U narednom periodu potrebno je analizirati rad ureda, te eventualno donijeti preporuke za unapređenje rada,</p>

		<p>te formalizirati odnose Alumni ureda spram organizacionih jedinica u svrhu kvalitetnije suradnje i razmjene podataka. Postoje primjeri individualnih praksi fakulteta po ovom pitanju.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je ponoviti opredjeljenje Univerziteta da se ova preporuka realizira u narednom periodu.</p>
54.	Unaprijediti analizu uticaja procedura prikupljanja informacija i preduzetih aktivnosti na unapređenje studijskih programa.	<p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene dvije aktivnosti.</p> <p>Centar kontinuirano provodi analize sistema opsiguranja kvaliteta, obrazaca u upotrebi i procesa na Univerzitetu.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.</p>
55.	Pokušati premostiti prepreke u realiziranju budžeta za obezbjeđenje finansijskih i materijalnih resursa za unapređenje studijskih programa.	<p>OSTVARENJE U TOKU.</p> <p>Akcijskim planom su predviđene tri aktivnosti.</p> <p>Univerzitet se svakodnevno suočava s problemima realizacije budžetskih stavki, te pronalazi alternativne mehanizme u okviru zakonskih mogućnosti/ograničenja.</p> <p>Na osnovu ovog Izvještaja, moguće je zaključiti da je ostvarenje ove preporuke u toku, te će kao kontinuirana aktivnost i u narednim izvještajima o realizaciji preporuka biti obuhvaćena.</p>

Predsjedavajući Odbora



Prof. dr. Enis Džanić